



Nombre de la actividad formativa

Gestión de Objetivos y Resultados Clave (Certificación Internacional)

Modalidad	Estrategia metodológica	Tipo de capacitación	Duración
Por participación	Capacitación no presencial-vitual*	Curso	16.0 horas efectivas **

* Sesiones telepresenciales y simultáneas a través de la Plataforma Zoom.

** Cuatro sesiones semanales y simultaneas de 3 horas y 1 hora semanal de trabajo a distancia.

Descripción:

La formación en “Objetivos y Resultados Clave” (OKR por sus siglas en inglés), provee los conocimientos para el desarrollo de objetivos SMART y su traducción en resultados, de forma que las organizaciones logren el alineamiento entre estrategia y operativa.

El contexto actual demanda profesionales y equipos resilientes, que se empoderen de los resultados, que se adapten rápidamente a los cambios y como consecuencia que promuevan una gestión organizacional ágil.

Certificación Internacional

Una vez finalizado el curso, los participantes podrán optar por realizar el examen de certificación internacional en OKR (Objectives and Key Results), cuyo valor original es de USD \$132 + IVA, pero gracias al convenio con el CCECR su precio para colegiados es de USD \$99 + IVA.

Cabe destacar que OKR es una certificación internacional emitida por Certiprof, la cual es una institución examinadora con sede principal en Estados Unidos y con presencia en más de 17 países por medio de sus partners.

Certiprof es miembro corporativo del Agile Alliance y cuenta con acreditaciones con organizaciones como ANSI (American National Standard Institute), IT Certification Council, Better Business Bureau y Acclaim-Credly.

A las personas que decidan certificarse internacionalmente, se les dará un acompañamiento con el fin de generar confianza y puedan presentar el examen de forma exitosa.

La confirmación de las personas que presentarán el examen se debe hacer con una anticipación de al menos 8 días naturales.

Dirigido a:

Dirigido a todos aquellos profesionales en administración, encargados de recursos humanos, directores de operaciones y en general todos aquellos profesionales que requieran definir y gestionar objetivos y resultados en sus equipos de trabajo.

Requisito: conocimientos básicos en el paquete de ofimática Ms Office.

Objetivo general

Desarrollar las competencias para la gestión de objetivos y resultados clave en las organizaciones.

**ESTE DOCUMENTO Y SU CONTENIDO ES PROPIEDAD INTELECTUAL DEL
COLEGIO DE CIENCIAS ECONÓMICAS DE COSTA RICA**

Objetivos específicos	Contenido temático	Actividades a realizar
<p>Semana 1 Esta semana se trabajará con una sesión previamente calendarizada <u>a través de Zoom</u> y una tarea de trabajo a distancia</p> <p>Objetivo específico 1: <i>Comprender las bases que sustentan el migrar un sistema de objetivos y resultados clave.</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Cronología del sistema de metas 2. Gestión 1.0 , 2.0 y 3.0 3. ¿Eres agile? 4. Modelo HIPPO 5. Modelo Tribu 6. El cambio en los equipos 7. Concepto de medición 8. Métricas de vanidad 	<p>Actividad 1. Identificación de medidas de vanidad en sus organizaciones y hacer propuestas de transformación.</p>
<p>Semana 2 Esta semana se trabajará un promedio de 4 horas en la <u>Plataforma Virtual</u> (Moodle)</p> <p>Objetivo específico 2: <i>Identificar los elementos característicos de los OKR.</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> 9. ¿Qué son y qué no son OKR? 10. Principios y características de OKR 11. Efecto bolsa de arena 12. Metas extendidas 13. Roles y responsabilidades 	<p>Actividad 2. Lectura de material referente a la teoría. Desarrollo de un caso para poner en práctica los conocimientos.</p>
<p>Semana 3 Esta semana se trabajará con una sesión previamente calendarizada <u>a través de Zoom</u> y una tarea de trabajo a distancia</p> <p>Objetivo específico 3: <i>Conocer cómo se definen adecuadamente los OKR en las organizaciones.</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> 14. ¿Cómo escribir buenos OKR? 15. Kanban y la quinta columna. 16. Ciclo de vida 17. Cadencias anidadas 18. Cadencia de desarrollo, chequeo y resultados. 	<p>Actividad 3. Completar un caso con la definición correcta de OKRs</p>
<p>Semana 4 Esta semana se trabajará un promedio de 4 horas en la <u>Plataforma Virtual</u> (Moodle)</p> <p>Objetivo específico 4: <i>Identificar los factores en éxito en la adopción de OKR.</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> 19. Balancear OKR 20. OKR de protección 21. Priorización y visualización 22. Estrategias de adopción de OKR 23. OKR para Product Owner 24. Transformación cultural. 	<p>Actividad 4. Desarrollo de examen de práctica para la certificación.</p>