

### Nombre de la actividad formativa

Definición de un proyecto y sus riesgos

Modalidad	Estrategia metodológica	Tipo de capacitación	Duración
Por participación	Capacitación no presencial-virtual *	Curso	16.0 horas efectivas **

\* Sesiones tele presenciales y simultáneas a través de la Plataforma Zoom.

\*\* Cuatro sesiones semanales y simultaneas de 3 horas y 1 hora semanal de trabajo a distancia.

**Descripción:** Tipificada como una de las causas más comunes por lo cual fracasan los proyectos, la definición del alcance es una tarea fundamental que se realizan para mejorar la probabilidad de completar satisfactoriamente un proyecto. Para esto, existen algunas técnicas y herramientas de uso profesional para desglosar y delimitar el alcance de una iniciativa de proyecto.

Sin embargo, una vez que se tiene definido el alcance de la iniciativa, ¿alguien pensó en lo que nos podía suceder durante la ejecución del proyecto? ¿lo prevenimos? ¿lo mitigamos? ¿pensamos en la contingencia? Esta actividad educativa pretende presentar las herramientas más utilizadas para la identificación, calificación y gestión de los riesgos de un proyecto.

**Dirigido a:** Profesionales de todas las áreas de las ciencias económicas, a los que encargan la planificación y desarrollo de un proyecto en cualquiera de sus ámbitos, y que pretenden mejorar su conocimiento y habilidades en la gestión de proyectos.

**Requisito:** Computadora estándar, conexión a internet, navegador y manejo básico de la herramienta Zoom.

### Objetivo general:

Determinar de forma clara, sencilla y concreta los objetivos que se pretenden lograr con el desarrollo de un proyecto, para maximizar la relación costo beneficio de la iniciativa. Así como realizar una adecuada identificación y calificación de los riesgos de un proyecto, para aumentar la probabilidad y/o el impacto de los riesgos positivos y disminuir la probabilidad y/o impacto de los riesgos negativos, a fin de optimizar las posibilidades de éxito del proyecto.

Objetivos específicos	Contenido temático	Actividades por realizar (tarea semanal)
<p><b>Semana 1</b> Definir los elementos fundamentales y esquema metodológico relacionados con la gestión de proyectos.</p>	<p><b>Elementos fundamentales de la gestión de proyectos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Elementos fundamentales de la gestión de proyectos.</li> <li>b) Importancia de la dirección de proyectos.</li> <li>c) Relación entre la dirección de proyectos, programas, portafolio y operaciones.</li> <li>d) El entorno en el que operan los proyectos (factores internos y externos a la organización).</li> <li>e) Activos de los procesos de la organización.</li> <li>f) Sistemas organizacionales en la gestión de proyectos.</li> <li>g) El rol del director de proyectos.</li> </ul> <p><b>Marco metodológico de la gestión de proyectos.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>h) Áreas de conocimiento de la gestión de proyectos.</li> <li>i) Grupo de procesos de la gestión de un proyecto.</li> <li>j) Interrelación entre áreas de conocimiento y procesos de gestión de un proyecto.</li> <li>k) Procesos de la definición el alcance de un proyecto.</li> </ul>	<p><b>Actividad 1. Tiempo: 1 hora</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Cuestionario de contenido temático. El participante elaborará una respuesta a interrogantes delimitadas por el facilitador, a partir de las características propias de la organización en la que trabaja. De lo contrario, responderá de forma general de acuerdo con la teoría.</li> <li>– El participante elaborará un cuadro resumen en la que liste todos los procesos de la gestión de proyectos según su respectiva área de conocimiento y grupo de procesos.</li> </ul>

Objetivos específicos	Contenido temático	Actividades por realizar (tarea semanal)
<p><b>Semana 2</b> Definir las herramientas y técnicas más recomendadas para definición del alcance del proyecto.</p>	<p><b>Procesos de gestión del alcance</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Planificar la gestión del alcance.</li> <li>b) Recopilar requisitos.</li> <li>c) Definir el alcance.</li> <li>d) Crear al Estructura de División del Trabajo.</li> <li>e) Definir la matriz de seguimiento de requisitos.</li> <li>f) Validar el alcance.</li> <li>g) Controlar el alcance.</li> <li>h) Riesgos relacionados con la definición del alcance.</li> <li>i) Métricas de medición del alcance.</li> </ul>	<p><b>Actividad 2. Tiempo: 1 hora</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– El participante deberá seleccionar una idea de alcance de proyecto y elaborará una estructura de división del trabajo (EDT).</li> </ul>
<p><b>Semana 3</b> Definir el esquema metodológico que interviene en la identificación de los riesgos de un proyecto.</p>	<p><b>Descripción de los procesos relacionados con la gestión de riesgos de un proyecto.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Planificar la gestión de los riesgos.</li> <li>b) Identificar los riesgos.</li> <li>c) Realizar el análisis cualitativo de riesgos.</li> <li>d) Realizar el análisis cuantitativo de los riesgos.</li> </ul>	<p><b>Actividad 3. Tiempo: 1 hora</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– El participante realizará el proceso de planeación e identificación de riesgos de un proyecto relacionado con su ámbito profesional u organizacional.</li> </ul>
<p><b>Semana 4.</b> Definir las herramientas y técnicas para el seguimiento de los riesgos de un proyecto.</p>	<p><b>Planificar la respuesta.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Plan de prevención y plan de mitigación a los riesgos.</li> <li>b) Implementar respuesta a los riesgos.</li> <li>c) Monitorear los riesgos.</li> <li>d) Indicadores de riesgo.</li> </ul>	<p><b>Actividad 4. Tiempo: 1 hora.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– El participante realizará el análisis de riesgos y planificación de respuesta de un proyecto relacionado con su ámbito profesional u organizacional. Además, planificará la respuesta a los riesgos del proyecto relacionado con su ámbito profesional u organizacional.</li> </ul>



### **Facilitador**

*Efrén Méndez Morales*, licenciado en Economía y maester en Evaluación de Programas y Proyectos de Desarrollo. Su experiencia laboral inició en el año 1997, en la Caja Costarricense del Seguro Social, con la implementación del denominado "Fondo Concursable", el cual fue un programa de financiamiento de proyectos, en el cual y en caso de superar un jurado calificador, las unidades de trabajo conseguían financiamiento para el desarrollo de proyectos en el ámbito de la salud y seguridad social. Su aporte de valor se fundamentó en desarrollar plantillas metodológicas para la definición de proyectos, el seguimiento y la evaluación de resultados. Además, participó en la capacitación de todas las áreas de trabajo en formulación de proyectos. A partir del año 2009, se trasladó al Banco Central de Costa Rica para administrar proyectos de automatización de la gestión de estadísticas económicas; trabajo que mantiene en la actualidad con el perfil de Administrador del Sistema de Información Económica del Banco Central de Costa Rica. Como docente, impartió cursos de economía en la Universidad San Marcos, y de gestión de proyectos en el Centro de Desarrollo Estratégico e Información en Salud y Seguridad Social (CENDEISSS-CCSS), Universidad Hispanoamericana, Colegio de Ciencias Económicas y Colegio de Contadores Públicos de Costa Rica, principalmente.